



## Washington

Handelsenheten  
Daniel Erlandsson  
(202) 467 2676

### North Carolina

– dynamisk tillväxtregion med starkt svenskt företagsintresse

---

#### North Carolina i korthet:

- 8,5 miljoner invånare (2004)<sup>1</sup>
- 5 största städerna: Charlotte (584,000), Raleigh (316,000), Greensboro (229,000), Durham (198,000), Winston-Salem (190,000)<sup>2</sup>
- GSP (Gross State Product): 336 miljarder USD (2004)<sup>3</sup>
- Arbetslöshet: 5,3 % (oktober 2005)<sup>4</sup>
- Yta: 136 000 km<sup>2</sup> (jmf Sverige 410 000 km<sup>2</sup>)
- Viktigaste industrierna: fordon, banker, IT, läkemedel/bioteknik samt plast- och gummiindustrin
- Export: 18,1 miljarder USD (2004)<sup>5</sup>

North Carolina (NC) ligger på den amerikanska östkusten och gränsar till South Carolina och Georgia (S), Tennessee (V) och Virginia (N). NC:s har haft en stor del av arbetskraftsintensiva industrier som tobaks-, textil- och möbelindustrin.

Under det senaste decenniet har dessa minskat drastiskt. Implementeringen av GATT:s Uruguay-runda och NAFTA under mitten av 90-talet resulterade i att en stor del av dessa industrier slogs ut av internationell konkurrens och således drabbades NC mycket hårt av nedläggningarna som följde. Under perioden 1994-2004 uppskattas NC ha förlorat över 250 000 arbetstillfällen inom tillverkningsindustrin.



---

<sup>1</sup> U.S. Census Bureau (<http://quickfacts.census.gov>)

<sup>2</sup> U.S. Census Bureau (<http://quickfacts.census.gov>), uppskattade siffror för 2003

<sup>3</sup> Bureau of Economic Analysis (<http://www.bea.gov>)

<sup>4</sup> Employment Security Commission of North Carolina (<http://www.ncesc.com>)

<sup>5</sup> TradeStats Express (<http://tse.export.gov>)

2005-12-

---

### **Utbildning – en del av företagsstödet**

I NC finns 36 privata colleges och universitet<sup>6</sup> samt 58 community colleges<sup>7</sup>. Det finns ett starkt samarbete mellan regionens colleges och företag. Detta samarbete inkluderar ett utbildningssystem för nyanställd personal och även specialutformade utbildningar som är inriktade mot olika industriområden som är stora i NC. Det finns även ett mycket starkt samarbete mellan NC:s utbildningssystem och företagen i NC inom företagssponsrad FoU.

North Carolinas Community College System har under de senaste 40 åren erbjudit gratis utbildning för hundratals nya företag som etablerat sig i NC. Dessa utbildningsmöjligheter ryms inom *New and Expanding Industry Program*<sup>8</sup> och erbjuds inte bara nya företag utan även företag som expanderar sin verksamhet och nyanställer personal. Förutsättningen för att få ta del av detta program är att företaget måste skapa minst 12 nya heltidstjänster i regionen.

Genom detta program kan utbildning ske på tre sätt: 1) genom instruktörer som tillhandahålls av ett lokalt community college; eller 2) genom externt inhyrda instruktörer; eller 3) vid utbildning av tekniskt specifika uppgifter där lämpliga instruktörer inte går att finna, genom att utvalda anställda utbildas att instruera de nyanställda. Vid det senare fallet kan företaget erhålla ersättning motsvarande lönen för den anställde under tiden denna utbildas och utbildar. Delstaten står dessutom för kostnader för lokaler, utrustning och förbrukningsmaterial som behövs vid utbildningen.

### **Arbetsmarknad**

NC är den enda delstaten i USA som lagstiftat om att arbetsgivare får nyanställa med en 100 dagars "no fault" period vilket innebär en 100 dagar lång period under vilken arbetsgivaren kan utvärdera huruvida den anställde passar för arbetsuppgiften. Om detta inte är fallet har arbetsgivaren rätt att avsluta anställningen utan att behöva betala någon *Unemployment Insurance Taxes* för detta vilket sker vid en normal uppsägning.

NC hade 2004 landets lägsta andel fackanslutna med 2,7 % (det amerikanska genomsnittet ligger på 12,5 %)<sup>9</sup>. Detta betyder dock inte att arbetarna är helt utan stöd om något skulle hända. Om en arbetare känner sig orättvist behandlad eller liknande kan denna vända sig till *the*

---

<sup>6</sup> Se <http://www.ncicu.org> för mer information rörande NC:s privata colleges och universitet.

<sup>7</sup> Se <http://www.ncccs.cc.nc.us> för en komplett lista över community colleges samt mer information rörande NC Community College System.

<sup>8</sup> Se [http://www.ncccs.cc.nc.us/Business\\_and\\_Industry/neit.htm](http://www.ncccs.cc.nc.us/Business_and_Industry/neit.htm) för mer information rörande *New and Expanding Industry Training*.

<sup>9</sup> Bureau of Labor Statistics (<http://www.bls.gov/cps>)

2005-12-

---

*Employment Security Commission of North Carolina*<sup>10</sup> (ESC) som då utreder klagomålet och beslutar vilka åtgärder som skall vidtagas. ESC är en delstatligt finansierad organisation som även tillhandahåller andra tjänster, både för arbetsgivare och för arbetstagare. Man erbjuder till exempel arbetsmarknadsinformation, arbetslöshetsförsäkring och hjälp till företag att finna arbetskraft med de specifika färdigheter en arbetsgivare söker.

### **Skattesystem**

Enligt en utredning av företaget Ernst and Young från 2004 har NC en företagsskatt som ligger bland de lägsta av USA:s delstater. NC beräknades ha den näst lägsta företagsskatten beräknat i *business taxes per dollar of private economic activity*, den tredje lägsta företagsskatten sett till *business taxes per dollar of capital income* och den fjärde lägsta företagsskatten sett till *business taxes per employee*. Värt att notera är även att NC inte har någon *inventory tax* eller *intangibles tax*.

NC har även ett system för skattekrediter som erbjuder företag ett flertal möjligheter att erhålla skattekrediter vilka kan användas för att kompensera för upp till 50 % av företagets skatteutgifter. Det finns flera olika krediter, varar några finns beskrivna nedan<sup>11</sup>.

#### *Job Creation Tax Credit*

Denna kredit kan erhållas vid skapande av nya arbetstillfällen. Storleken på krediten sträcker sig från \$500 till \$16,000 per arbetstillfälle och beror på i vilken geografisk region arbetstillfällena skapas.

#### *Investment Tax Credit*

Krediter motsvarande en viss procentsats av värdet på investeringar på utrustning och maskiner kan erhållas om värdet överstiger ett visst gränsvärde. Både procentsatsen (4 - 7 %) och gränsvärdet (\$0 - \$2 miljoner) beror på i vilket geografisk område maskinerna och utrustningen kommer användas.

#### *Research and Development Tax Credit*

Företag kan erhålla skattekrediter då man investerar i ökade forskningsaktiviteter i NC. Krediterna har ett värde motsvarande en viss procentsats av dessa investeringar.

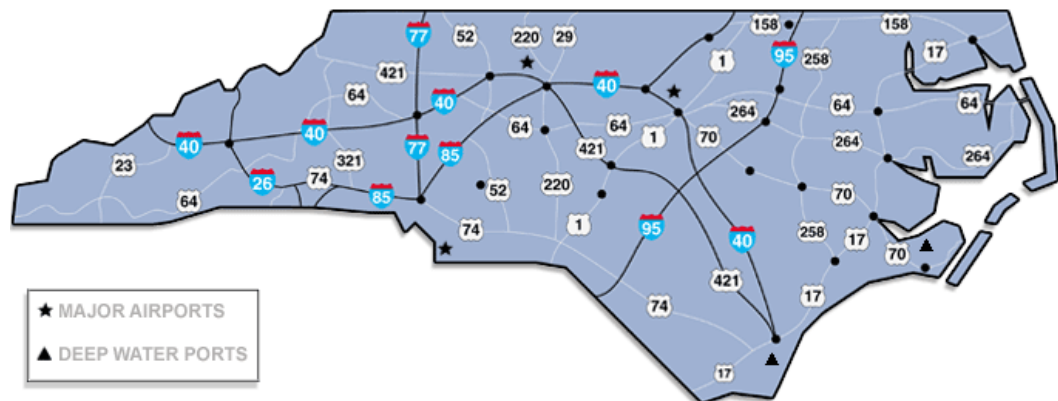
### **Transportsystem**

---

<sup>10</sup> Se <http://www.ncesc.com> för mer information om ESC och de tjänster de erbjuder eller kontakta dem på +1-919-733-7546

<sup>11</sup> Mer information om denna lag, även kallad *Lee Act*, inklusive vilka krav som måste uppfyllas för att vara behörig för dessa, finns på <http://www.nccommerce.com/finance/incentives/tax/>

2005-12-



NC erbjuder bra transportmöjligheter med tre internationella flygplatser (Charlotte, Raleigh-Durham och Piedmont Triad), två djupvattenhamnar (Morehead City och Wilmington)<sup>12</sup> samt sex motorvägar. Dessutom bygger FedEx för närvarande en terminal för flygfrakt vid Piedmont Triad International Airport som planeras invigas 2009. NC ligger mitt emellan New York och Florida, samt mellan Washington, DC och Atlanta. Över halva USA:s befolkning finns inom en sträcka på 850 km.

### Research Triangle Region

*Research Triangle* är en regional satsning som genomförs av Department of Commerce tillsammans med 13 kommuner i området kring Raleigh-Durham-Chapel Hill.<sup>13</sup> Syftet är att attrahera både utländska och inhemska företag till regionen och att öka regionens konkurrenskraft. Med detta som mål lanserades 2004 en handlingsplan kallad *Staying on Top – Winning the Job Wars of the Future*<sup>14</sup>. *Staying on Top* är en femårssatsning på \$5 miljoner som syftar till att generera 100 000 nya arbetstillfällen och öka sysselsättningen i samtliga 13 kommuner som utgör regionen. För närvarande samarbetar drygt 60 företag och organisationer, kallade *Institutional Partners*, för att implementera 30 stycken åtgärder för att stödja tillväxten inom ett antal utvalda områden, identifiera vilka regionala investeringar som krävs för att skapa en komparativ fördel samt att utveckla regionens förmåga att uppfylla målen i *Staying on Top*.

Dessa partners fokuserar på 10 "kluster" – industrier eller forskningsområden inom vilka regionen har världsledande FoU och för dess potential att generera ett stort antal nya arbetstillfällen inom regionen. Dessa 10 kluster är:

<sup>12</sup> Se <http://www.ncports.com> för mer information om vad hamnarna i NC kan erbjuda.

<sup>13</sup> Se <http://www.researchtriangle.org/data%20center/location/regionalmap.php#> för en karta över vilka *counties* som ingår i *Research Triangle Region*.

<sup>14</sup> Strategin finns att tillgå i sin helhet från <http://www.researchtrianglerregion.org/stayingontop.pdf>

2005-12-

---

- Pharmaceuticals
- Biological agents and infectious diseases
- Agricultural biotechnology
- Pervasive computing
- Advanced medical care
- Analytical instrumentation
- Nanoscale technologies
- Informatics
- Vehicle component parts
- Logistics and distribution

### **Viktigaste industrierna i North Carolina**

#### *Fordonsindustrin<sup>15</sup>*

Över 141 000 personer i NC arbetar i de över 1 000 företag som finns inom företagsindustrin. Huvuddelen av dessa företag finns i Charlotte och Piedmont Triad området. Fordonsindustrin ser ut att fortsätta sin expansion i NC och många anser detta bero på låga produktionskostnader, centralt läge på östkusten och bra stöd från delstaten. Uppskattningsvis 80 % av den amerikanska och kanadensiska fordonsindustrin finns inom en dags körning från NC (800 km).

#### *Informations- och Kommunikationsteknologi<sup>16</sup>*

NC har över 2 300 företag inom IT-sektorn med sammanlagt över 200 000 anställda. Fyra sektorer är särskilt framträdande i NC. Dessa är halvledar- och chipteknologi, fotonik (att använda ljus för informationsöverföring), nanoteknik och teknologi för säkerhetsindustrin. Många av världens största företag inom IT-sektorn har större representationer i NC. Bland dessa finns t.ex. Dell, IBM, Red Hat, Cisco, Microsoft och Sony Ericsson.

#### *Läkemedel, Bioteknik & Life Sciences<sup>17</sup>*

NC är rankat bland de fem bästa bioteknikregionerna i USA.

Bioteknikindustrin växer med 10-15 % årligen och beräknas sysselsätta 125 000 personer år 2025. De stora universiteten, inklusive Duke

---

<sup>15</sup> För mer information rörande fordonsindustrin i NC, se *North Carolina Motor Vehicle and Heavy Equipment Manufacturing Cluster 2005* (<http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/NCMVProfile81505.pdf>), eller *Automotive* (<http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/Automotive.pdf>)

<sup>16</sup> Se [http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/Inform\\_Comm.pdf](http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/Inform_Comm.pdf) för mer information rörande informations- och kommunikationsindustrierna i NC.

<sup>17</sup> Se <http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/Biotech.pdf> för mer information rörande dessa industrier.

2005-12-

---

University, East Carolina University, North Carolina State University och University of North Carolina, genomför årligen företagssponsrad forskning för mer än \$1 Mdr varav det mesta inom *life science*.

#### *Plast och Gummi*<sup>18</sup>

År 2004 fanns över 700 företag relaterade till plast- och gummiindustrin i NC vilket gör regionen till den nionde största i USA inom plast och gummi. Ett flertal *community colleges* i NC har utvecklat speciella utbildningsprogram inriktade mot plastindustrin<sup>19</sup>.

#### *Banker*

Charlotte är USA:s viktigaste finansiella centrum efter New York och kan erbjuda företag i regionen ett brett utbud av tjänster. I Charlotte finns över 500 företag inom bank- och finanssektorn vilka sträcker sig från internationella storbanker till små, lokala, finansiella institut. Två av USA:s största banker, Bank of America och Wachovia, har dessutom sina högkvarter i Charlotte.

#### **Quality of Life**

Något som väldigt ofta nämns när man pratar om NC är att där skall finnas hög *quality of life*. Det sägs vara många faktorer som bidrar till detta. Byggnads- och levnadskostnaderna i NC ligger väl under det amerikanska genomsnittet, man har ett behagligt klimat året runt, över 500 km kuststräcka, 43 bergstoppar över 1 800 meter, över 600 golfbanor och ett flertal delstats-, och nationalparker<sup>20</sup>. Detta har även gjort NC till den sjätte mest besökta delstaten i USA.

#### **Sverige och North Carolina**

Ett samarbetsavtal mellan NC Department of Commerce och Business Region Göteborg, ett kommunalt bolag som arbetar för att skapa sysselsättning och ett mångsidigt näringsliv i göteborgsregionen, förväntas bli klart inom kort<sup>21</sup>.

---

<sup>18</sup> För mer information rörande NC:s plast- och gummiindustri, se

[http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/plastic\\_rubbers.pdf](http://cmedis.commerce.state.nc.us/econdata/industryprofiles/plastic_rubbers.pdf)

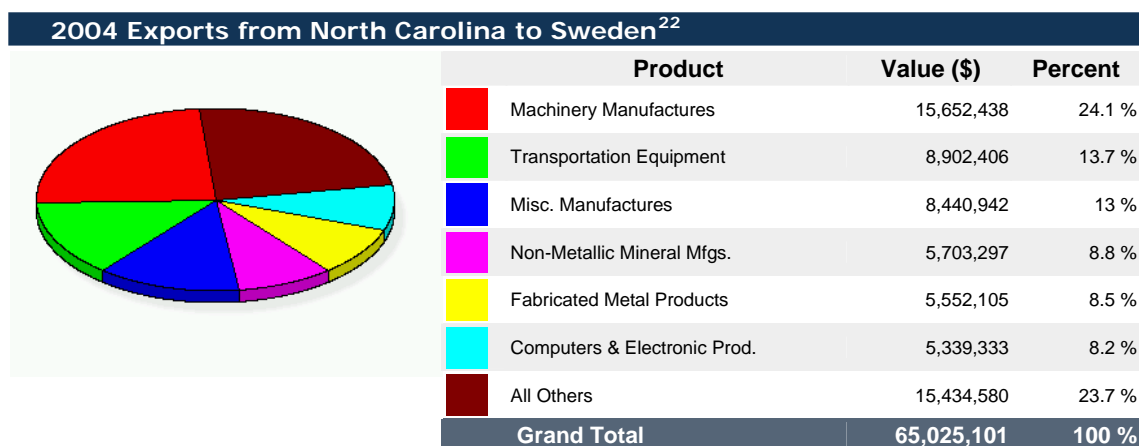
<sup>19</sup> Exempel på dessa är NC Community College Manufacturing Certification, The Composites Center at Isothermal Community College, Plastics Technician Training Program at Asheville-Buncombe Technical Community College och Manufacturing Technology Plastics Curriculum at Davidson County Community College.

<sup>20</sup> För mer information, se till exempel <http://www.visitnc.com> eller <http://www.nccommerce.com/tourism>

<sup>21</sup> Se <http://www.businessregion.se> för mer information rörande Business Region Göteborg.

2005-12-

Exporten från NC till Sverige uppgick 2004 till \$65 miljoner vilket motsvarar 2 % av den totala amerikanska exporten till Sverige. Se nedan för mer detaljerad information rörande exporten från NC till Sverige.



### Svenska företag i North Carolina

Nedan följer en kort beskrivning av några svenska företag med relativt omfattande verksamhet i NC. En bredare översikt över svenska och svenskrelaterade företag i regionen återfinns i bilaga 1.

Den största svenska arbetsgivaren i NC är Volvo med över 1 600 anställda. Volvo har etablerat flertalet av sina huvudkontor för Nordamerika i NC. Volvo Trucks har sitt huvudkontor för Nordamerika i Greensboro. Volvo Commercial Finance, Volvo Parts och Volvo Information Technology lika så. Volvo Construction Equipment har både sitt huvudkontor för Nordamerika och en produktionsanläggning i Asheville.

Även Husqvarna har valt att lägga både en större produktionsanläggning samt sitt huvudkontor för Nordamerika i North Carolina.

Sony Ericsson har omkring 750 personer anställda i Research Triangle Park. Man har här dels sitt huvudkontor för Nordamerika och dels en FoU-anläggning. Sony Ericsson utvecklar sin teknologi för mobiltelefoni på två

<sup>22</sup> TradeStats Express (<http://tse.export.gov>)

2005-12-

---

platser i Europa men för att kunna säljas på den nordamerikanska marknaden krävs justeringar av denna teknologi. Detta arbete görs på FoU-anläggningen i Research Triangle Park.

ABB har ett av två nordamerikanska forskningscentra i Raleigh. Anläggningen ligger på North Carolina State University's campus och forskningen är främst inriktad mot applikationer för kraftöverföring och distribution.

### **För mer information**

Nedan följer ett urval av Internetadresser som kan vara av nytta för vidare informationsinhämtning om NC, både rörande företagsverksamhet och information för privatpersoner.

*Swedish-American Chamber of Commerce of the Carolinas* (<http://www.saccofnc.org>). Den svenskamerikanska handelskammaren syftar till att främja relationen mellan svenska och amerikanska företag. SACC har ett omfattande nätverk av kontakter med både bolag, företag och privatpersoner. Denna handelskammare täcker North- och South Carolina.

*Swedish-American Chamber of Commerce USA* (<http://www.sacc-usa.org>). Samma som ovan men med istället för att arbeta gentemot en särskild delstat så arbetar man med företagskontakter över hela USA.

*Svenska ambassaden i Washington, DC*  
(<http://www.swedenabroad.com/washington>)

*SWEA North Carolina* (<http://www.chapters-swea.org/nocarolina>)  
SWEA är en ideell förening för svenska kvinnor som är bosatta utomlands. Föreningen finns representerad i Asheville, Charlotte och Greensboro.

*North Carolina Biotechnology Center* (<http://www.ncbiotech.org>)  
En ideell förening som syftar till att skapa långsiktig ekonomisk tillväxt i NC genom att stödja FoU och kommersialisering av bioteknologi.

*North Carolina Department of Commerce* (<http://www.nccommerce.com>).  
Denna delstatliga organisation är bland annat ansvarig för handelsrelaterade frågor och ekonomisk tillväxt i NC.

2005-12-

---

*North Carolina's Piedmont Triad Partnership*

(<http://www.piedmonttriadnc.com>)

*Visit NC* (<http://www.visitnc.com>)

Bra information från Department of Commerce för turister och besökare.

*Relocation Guide Magazines for NC* (<http://www.relocationguide.biz>)

Gratis magasin (pdf) med information till nyinflyttade i NC eller de som överväger att flytta till regionen.

*North Carolina Community College System* (<http://www.ncccs.cc.nc.us>)

Detta är en paraplyorganisation för samtliga 59 *community colleges* i NC. Här finns information rörande arbetskraftsutbildning och även information rörande andra former av vidareutbildning.

*Business License Information Office*

(<http://www.nccommerce.com/servicenter/blio>). Här finns information, blanketter, publikationer och guider till inkorporering, registrering av företag osv.

*Council for Entrepreneurial Development* (<http://www.cednc.org>)

CED är USA:s största stödorganisation för företag.

*Small Business and Technology Development Center*

(<http://www.sbtcd.org>). SBTDC erbjuder utbildning och vägledning för att hjälpa företag i NC att klara utmaningar, förändringar och att planera för framtiden.

*Small Business Center Network*

([http://www.ncccs.cc.nc.us/Business\\_and\\_Industry/sbcnmainpage.htm](http://www.ncccs.cc.nc.us/Business_and_Industry/sbcnmainpage.htm))

Ett av USA:s största program för att hjälpa småföretag. Tillhandahåller bland annat gratis rådgivning och seminarier för småföretagare i NC. Finns representerade på c:a 60 platser i NC.

Transportinformation (<http://www.dot.state.nc.us>)

Information från NC Department of Transportation rörande hur företag utnyttja järnvägssystemet, transport till och från industriområden och information rörande *Transportation Improvement Program* (TIP).