



Washington

Handelsavdelningen
Andreas Lindback
+001 202 467 2676

Delges:

Rapport: North Carolina

1. North Carolina i siffror	2
2. Översikt.....	2
2.1 Politisk Ledning	3
2.2 Skatteincitament.....	4
2.3 Infrastruktur	5
2.4 Utbildning	5
2.5 Quality of Life.....	5
3. Affärsrelaterade satsningar	6
4. North Carolinas främsta industrier.....	7
5. North Carolinas export.....	9
5.1 Europa.....	9
5.2 Sverige	9
6. Svenska företag i North Carolina.....	9
7. Samarbete mellan North Carolina & Sverige.....	10
8. Kontakt.....	12
Appendix.....	13

2007-09-07

1. North Carolina i siffror¹

Antal Invånare:	8 856 505 (10.e största staten i USA)
Areal:	139 000 km ²
Invånare/Km ² :	63,7
Guvernör:	Mike Easley (Vald 2000, demokrat)
Viktiga städer:	Charlotte, Raleigh, Greensboro, Durham
Arbetslöshet:	4,9 %
GSP/Capita ² :	USD 39 921
GSP-tillväxt:	4,7%
Vital industri:	Bioteknik, informationsteknologi, textil, finans, tobak, möbler
Export:	USD 21,2 miljarder

2. Översikt

North Carolina (NC) ligger beläget på USA:s östkust och är en av de ursprungliga tretton amerikanska staterna. De omkringliggande staterna är South Carolina och Georgia i söder, Tennessee i väst samt Virginia i norr. Statens officiella huvudort är Raleigh, dock är Charlotte den största staden



och även USA:s 21:a största stad. Charlotte är platsen för sju företags huvudkontor som finns med på Fortune 500, en ranking över USA:s 500 största företag. En av anledningarna till detta är att staden ligger strategiskt till, cirka 7,1 miljoner människor befinner

sig inom en 100-mile radie från staden. Staden växer också fort, under 2006 var Charlotte den sjunde snabbast växande staden i landet.

¹ Siffrorna är från 2006

² Gross State Product

2007-09-07

Bland de sektorer där North Carolina generellt är mest framgångsrikt återfinns bank, bioteknik, informations teknologi, möbler, textil och tobak. Dock har de tre sista sektorerna visat en neråtgående trend de senaste åren. Under de senaste årtiondena har North Carolina varit hårt drabbat av den globala förändring som skett i och med Kina, Indien och andra tillväxtmarknaders industriella utveckling. Staten beräknas ha förlorat en femtedel av sina industriella arbetstillfällen till dessa utländska konkurrensmarknader. 1996 var mer än 230 000 människor sysselsatta inom textilindustrin, en siffra som under 2006 uppgick till 80,000 personer. Tobaksindustrin går fortfarande tämligen väl, dock finns det oro över att branschen kan komma att drabbas av framtida subventionsindragningar.

Detta har samtidigt lett till en allt starkare urbanisering då människor inom traditionella yrken så som möbel och textilindustrin varit tvungna att finna nya arbeten. För att komma runt dessa strukturella förändringar på arbetsmarknaden togs ett explicit beslut av North Carolinas ledning att förändra sin strategi mot affärsområden med högre kunskapsnivå och *value added*. Idag sker de ekonomiska satsningarna främst inom områdena bioteknik, finansiella tjänster, informationsteknologi och avancerad produktion. De största företagen som har sin bas i North Carolina är Bank of America, Wachovia Corporation och Carolinas Health Care Systems.

North Carolina hamnar först på 40.e plats av 51 stater (inklusive Washington DC) i Small Business Survival Index 2006. SBSI är ett index som hur pass starka staterna är på att ge incitament till entreprenörskap. Det är en försämring med tre placeringar från 2004. Mer glädjande är statens placering i Forbes analys av USA:s bästa stater att göra affärer i. North Carolina hamnade på tredje plats 2006 endast slagen av Virginia och Texas. Detta beror bland annat på att NC har USA:s lägsta företagsbeskattning, 3,9 procent.

2.1 Politisk Ledning

Guvernör i North Carolina är Mike Easley. Han tillträdde år 2000, blev omvald 2004 och representerar Demokraterna. Easleys högsta prioritet är investeringar inom statens utbildningssystem. Där satsningar bland annat har gjorts för att reducera klasstorlekar för årskurs 1-3 samt inom kategorin *at-risk four-years-old*, barn som kan komma att ha framtida problem i sin skolgång på grund av fattigdom, våld i hemmet med mera. Dessa satsningar ingår i Easleys *One North Carolina Agenda*. Förutom utbildning

2007-09-07

ingår i denna även satsningar på nya jobb, ett säkert samhälle samt ett effektivare statsmaskineri. Dock har han brottats med budgetunderskott under sin tid vid makten. Vad anledningen till detta är beror på vem som tillfrågas, emellertid har North Carolina varit svårt drabbat av översvämningar vilket kan förklara delar av underskotten. North Carolina beslutade att ge guvernören vetomakt 1996. Detta är något som Easley har använt ofta i sitt politiska arbete.

2.2 Skatteincitament

En av anledningarna till att North Carolina anses ha ett mycket starkt företagsklimat är de skatteincitament som genomförts. North Carolina är den enda staten i USA som har en hundra dagar lång så kallad *No Fault* garanti. Denna innebär att en arbetsgivare har rätten att säga upp en anställd som ej klarar av sina arbetsuppgifter under de hundra första dagarna av anställningen utan att behöva betala *Unemployment Insurance Tax*. Arbetslösheten låg under 2006 på 4,9 procent vilket är 0,4 procent högre än USA:s genomsnitt. Dessutom antogs sommaren 2006 en ny lag kallad *Article 3J Tax Credits* med syfte att ge incitament för företag att etablera sig i North Carolina. De tre huvudmålen med lagen är:

- skapa nya jobb
- nyinvesteringar i affärsfastigheter
- nyinvesteringar i bostadsfastigheter

Vidare finns även ett FoU-incitament som bygger på att företagen kan få reducerad *state tax* för satsningar på forskning och utveckling. Dessa avdrag kan som mest reducera den statliga skatten med femtio procent.

North Carolina har byggt upp så kallade *Foreign Trade Zones* som innebär att utländska företag kan verka inom dessa områden utan att betala tull eller skatt. Om den slutgiltiga produkten sedan transporterats utanför detta område så tillkommer dessa avgifter. Detta innebär att exempelvis skadade eller överflödiga produkter som ej förs ut utanför området är befriade från dessa kostnader. Slutligen finns även stöd för företag som arbetar aktivt med återvinning, och energirelaterade frågor.

2007-09-07

2.3 Infrastruktur

North Carolina har tre internationella flygplatser belägna i Charlotte, Raleigh-Durham samt Piedmont Triad. Dessutom finns två djupvattenhamnar i Morehead City och Wilmington. I NC finns även landets näst största motorvägssystem. Ett höghastighetståg mellan Charlotte och Raleigh är planerat till 2012.

2.4 Utbildning

I North Carolina finns 36 privata colleges/universitet samt 58 offentliga college. Det finns även ett rikt utbud av utbytesprogram mellan Sverige och North Carolina. Bland annat har Handelshögskolan i Stockholm utbyte med Kenan Flagler Business School i Chapel Hill. Öresundsuniversitetet har sedan 2002 ett samarbetsavtal med samtliga *state universities* i North Carolina vilket gör att studentutbytet flexibelt och brett då NC har 16 sådana universitet och 12 universitet samt högskolor som ingår i Öresundsuniversitet. Precis i startfasen är även ett samarbete dessa institutioner emellan inom forskning med speciell inriktning på *packaging technology* samt entreprenörsstudier.

2.5 Quality of Life

North Carolina önskar också positionera sig som en delstat med hög 'Quality of Life'. Konceptet vill framhäva de många fördelar som finns med att bo i NC. De flesta områden i staten har en levnadskostnad under det nationella genomsnittet och även byggkostnaderna i de åtta största städerna i NC ligger under genomsnittet för landet. Inom 'Quality of Life' ligger också delstatens behagliga klimat, möjligheten till att avnjuta både bergs- samt havsområden och statens breda utbud av sport, konst och rekreation.

2007-09-07

3. Affärsrelaterade satsningar

Research Triangle

Research Triangle är en gemensam satsning av regionerna kring Raleigh, Durham och Chapel Hill för att attrahera både utländska samt amerikanska företag till regionen. Under 2004 lanserades en ny satsning kallad *Staying on Top: Winning the Job Wars of the Future* för att öka arbetsmöjligheterna i 13 counties i NC. 5 miljoner dollar satsades för att skapa 100 000 nya jobb under en femårsperiod. Research Triangle var initialt även ett projekt för att behålla den kompetens som fanns hos nyutexaminerade på de tre omkringliggande universiteten som annars sökte sig till andra regioner. Det är framförallt inom tio olika industrier som satsningen sker:

- Läkemedel
- Infektionssjukdomar
- Jordbruksbioteknologi
- Pervasive Computing
- Nanoteknik
- Analytiska instrument
- Informatik
- Bildelsindustri
- Logistik & Distribution
- Avancerad medicinsk behandling

Piedmontregionen

Piedmontregionen är ett center för tillverkning, distribution och transport. Bioteknik är under utveckling även om området ännu inte kan mäta sig med Research Triangle. Regionen har cirka 800 000 anställda.

North Carolina Biofuels Center

I augusti 2006 startade North Carolina *Biofuels Center of North Carolina*. Det första målet för centret är att ersätta tio procent av allt bränsle använt i staten med biobränsle innan 2017. 25 miljoner dollar skall satsas för att nå målet vilket motsvarar cirka 1,892 miljarder liter.

2007-09-07

4. North Carolinas främsta industrier

Den finansiella sektorn

Bank och finansbranschen i North Carolina har expanderat kraftigt under det senaste årtiondet. Den genomsnittliga tillväxten inom sektorn har under perioden 1997-2006 varit nio procent och under samma period har 29 000 nya arbetstillfällen skapats. North Carolina räknas nu som USA:s näst största finansiella område och flera stora banker som till exempel Wachovia och Bank of America har sina huvudkontor i delstaten.

Möbler

Möbelindustrin i North Carolina har en lång historia. Redan på 1600-talet började engelsmännen att tillverka möbler för försäljning i liten skala. Under 80-talet fokuserades möbeltillverkningen kring staden Highpoint i mellersta North Carolina som då även kallades *The Furniture Capital of the World*. 1990 arbetade 90 000 människor inom industrin. Under de tio senaste åren har dock importen från låglöneländer ökat från nio till 27 miljarder dollar vilket gjort att produktionen minskat. Fortfarande är dock 50 000 personer aktiva inom sektorn.

Textiler

I likhet med möbelindustrin har textilindustrin genomgått radikala förändringar under de senaste femton åren. Antal arbetande inom branschen har gått ner 65 procent. Detta beror till viss del på konkurrens från tillväxtmarknader, men även på grund av att de globala textilkvoterna (*The Multi-Fiber Arrangement*) har fasats ut. North Carolina är den stat som drabbats värst av denna utveckling. Dock har branschen till viss del lyckats genomföra ett skifte i fokus mot mer *value added* inriktade produkter. Än idag är textil en betydande exportvara, 14 procent av all export är textiler.

Fordonsindustrin

Över 141 000 personer i NC arbetar i de över 1 000 företag som finns inom fordonsindustrin. Huvuddelen av dessa företag finns i Charlotte och Piedmont Triad området. I Charlotte finns 250 bilrelaterade företag med

2007-09-07

15 000 anställda. Bland de mer kända återfinns Freightliner, ett dotterbolag till DaimlerChrysler, BMW samt Continental Tire. Runt samma område ligger även centralt för en av USA:s största sporter, bilsporten NASCAR. Fordonsindustrin ser ut att fortsätta sin expansion i NC och många anser detta bero på låga produktionskostnader, centralt läge på östkusten och bra stöd från delstaten. Uppskattningsvis 80 % av den amerikanska och kanadensiska fordonsindustrin finns inom en dags körning från NC (800 km).

Informationsteknologi

Under 2006 arbetade 87 000 personer i North Carolina inom informationsteknologisektorn. De största subsektorerna är semiconductor, hårdvaror samt mjukvaror. På senare tid har företag som exempelvis Microsoft och SAS (ej det svenska flygbolaget) gjort stora investeringar i North Carolina. Tillverkningen sker främst i områdena Durham, Wake och Mecklenburg. *The Research Triangle* och Piedmontregion fungerar som katalysatorer till industrin. Inom informationsteknologin finns ett omvänt förhållande i jämförelse med de mer traditionella industrierna. En stor del av exporten går till Asien och denna del har växt under de senare åren.

Bioteknik

Biotekniken har ett starkt fäste i North Carolina tack vare *The Research Triangle*. Staten är rankad som en av de fem största bioteknikregionerna i USA. Fokus ligger på läkemedel, produktutveckling, FoU, bioproduktion och vårdutrustning. Många av världens ledande biotekniks- och läkemedelsföretag är placerade i North Carolina. Några exempel är Merck och Bayer. Sammanlagt uppgår delstatens försäljning av bioteknik till sex procent av den totala amerikanska marknaden. Tillväxten inom området beräknas vara kring 10-15 procent per år.

Tobaksindustrin

Jordbruksområdena i North Carolina lämpar sig mycket bra för tobaksodling och har länge varit en vital del av statens jordbruk. Ingen annan stat i USA producerar lika mycket tobak, under 2006 var den totala omsättningen 506 miljoner dollar. Även om Phillip Morris huvudkontor återfinns i Virginia så har företaget betydande produktion i North Carolina.

2007-09-07

R.J. Reynolds, USA:s näst största tobaksföretag, har sitt centrum i Winston-Salem i norra North Carolina.

5. North Carolinas export

5.1 Europa

Under 2006 var Storbritannien, Tyskland och Frankrike de tre största exportmarknaderna för North Carolina. Siffrorna uppgick till USD 942 581 172 (Storbritannien), USD 841 354 812 (Tyskland) samt USD 783 002 467 (Frankrike). Storbritannien är North Carolinas femte största exportmarknad. Bland de tio största exportländerna återfinns även Nederländerna.

5.2 Sverige

Sverige är North Carolina's 40:e största exportland i världen. Exporten till Sverige uppgick under 2006 till USD 69 855 911. Detta är en ökning med drygt 6 procent från år 2005. Tre produktklasser, maskiner, optiska instrument samt elektriska maskiner, står för över 50 procent av denna export. På fjärde plats återfinns fordon som står för cirka fem procent av exporten 2006, men har då tappat nästan 60 procent av sin volym i jämförelse med året innan.³

6. Svenska företag i North Carolina

De flesta svenska storföretag finns representerade i North Carolina. Electrolux har två fabriker, en för reservdelstillverkning samt en fabrik för tillverkning av diskmaskiner. Den sistnämnda har expanderat genom investeringar på 18 miljoner dollar under de senaste två åren. Sammanlagt finns cirka 1000 anställda inom företaget i North Carolina. Volvo representeras bland annat av Volvo Parts, Volvo Trucks och Volvo Constructions. Sammanlagt finns cirka 1600 anställda och Volvo Parts samt Volvo Trucks har sina nordamerikanska huvudkontor i Greensboro, North Carolina.

³ Siffror för importen av europeiska samt svenska varor från North Carolina har ej gått att finna.

2007-09-07

Saab representeras i North Carolina av Saab Barracuda som tillverkar kamouflagenät. Tillverkningen sker i Lillington och har i dagsläget 227 anställda. Under 2005 vann företaget tillsammans med ett kanadensiskt bolag en upphandling från den amerikanska armén om leverans av kamouflagenät. Ordern är värd 1,8 miljarder dollar, dock är detta endast ett tak, vad det egentliga ordervärdet kommer att landa på beror på efterfrågan från armén.

Securitas bedriver sedan år 2000 verksamhet med bas i Charlotte. I North Carolina finns cirka 2000 anställda och företaget har en 14 procentig marknadsandel, vilket gör Securitas marknadsledande i staten. Sony Ericsson har sitt amerikanska huvudkontor i *The Research Triangle*. Där finns cirka 750 anställda som huvudsakligen framställer mobiltelefoner för den amerikanska och den globala marknaden.

Dessutom kan Ikea nämnas som kommer att öppna sin första butik i North Carolina under våren 2009 i Charlotte. Den drygt 100 000 m² stora butiken beräknas ge cirka 500 nya byggnadsjobb samt ytterligare 400 anställda i butiken. I appendix visas de antingen hel- eller delägda svenska företag som finns representerade i North Carolina.

7. Samarbete mellan North Carolina & Sverige

Business Region Göteborg har sedan 2006 ett samarbete inom områdena biomedicin, bilindustri samt träförädling. En bidragande orsak till Business Region Göteborgs aktivitet är Volvos starka närvaro i North Carolina. Samarbetet inom bilindustrin har som syfte att främja Volvo som varumärke hos amerikanska återförsäljare. Det finns även en vilja inom detta avtal att ha ett samarbete inom motorsportsindustrin i och med Nascars närvaro i North Carolina. Inom bioteknikområdet bedrivs samarbetet främst mellan Chapel Hill (en del av University of North Carolina med fokus på medicin och juridik), Chalmers och Göteborgs universitet. Syftet är att dra nytta av respektive parts kompetens inom regenerativ medicin, hjärt- och kärlsjukdomar samt biomaterial. Det har i samband med detta även uttryckts ett intresse från Piedmont Regional Office i North Carolina att inom detta samarbete få till stånd ett gemensamt projekt angående biogas baserat på svingödsel då svinuppfödning är en stor sektor i North Carolina. Målet med samarbetet är skapa intensivare

2007-09-07

produktutveckling samt ge möjlighet till företagsstartande inom dessa områden. Ambassaden i Washington har varit stöttande i samarbetet.

Möbelriket från Småland är i uppstartsfasen av ett samarbete med möbeltillverkningsindustrin i High Point, North Carolina och har undertecknat ett *Letter of Intent*. Syftet är att presentera svensk design och svenska designers och ge dem tillträde till den amerikanska marknaden. Det finns även planer på att Handelshögskolan i Jönköping kommer att delta i samarbetet genom forskning inom området. Möbelriket samverkar med Tibroregionen och med region Västra Götaland vilka även är inblandade i Business Region Göteborg. Möbelrikets projektledare Anders Wisth har besökt producenterna i North Carolina och representanter från delstaten var närvarande vid SACC:s entreprenördagar i augusti.

2007-09-07

8. Kontakt

SACC North Carolina
<http://www.saccofnc.org/>

Research Triangle Park
www.rtp.org

North Carolina Näringsdepartement
www.nccommerce.com

Guvernör Mike Easley
<http://www.governor.state.nc.us/>

Duke University – North Carolina's business areas
http://www.soc.duke.edu/NC_GlobalEconomy/hog/overview.php

North Carolina Employment Security Commission
<http://www.ncesc.com>

Business Region Göteborg
[Http://www.businessregion.se](http://www.businessregion.se)

2007-09-07

Appendix

Absolent, Inc.
Youngsville, NC

AGV Products
Charlotte

AKAB of America, Inc.
Fort Mill, SC

Alf Sjöberg, Inc
Carrboro

ALO USA, Inc.
Winston-Salem, NC

Biogaiga Biologics
Raleigh, NC

Bona Kemi USA
Charlotte, NC

Bromma, Inc.
Roxboro, NC

Casco Adhesives
High Point

**Chatam Borgstena Automotive
Textiles**
Mount Airy, NC

Chicago Pneumatics, Inc.
Rock Hill, SC

Chicago rawhide Mfg. Co.
Gastonia, NC

Dellner Couplers
Charlotte, NC

Dormer Tools, Inc.
Asheville, NC

**Electrolux Commercial
Outdoor**
Charlotte, NC

Electrolux Home Products Co.
Kingston, NC

Engine Distribution Center
Greensboro

Ericsson, Inc.
RTP, NC

Exsearch, Inc
Burlington

Gambro Healthcare
Charlotte

Holms, Inc
Cornelius

Husqvarna Turf Care
Charlotte

Idcon, Inc
Raleigh

IFS North America
Morrisville

IMO Pumps Corp
Charlotte

Instile Stone Corp
Charlotte

Interpreter, Inc
Raleigh

IRO, Inc.
Charlotte, NC

JanSwede Clogs
Raleigh

Limab, North America Inc.
Charlotte, NC

2007-09-07

Lindroos Consulting

Cary

Ludvig Scensson Inc.

Charlotte, NC

Morgardshammar Inc.

Charlotte, NC

Motionventure, LLC

Cary

Nabia, Inc.

Raleigh, NC

Nordvalls, Inc

Raleigh

OVAKO, Inc.

York, SC

**Pinkerton Consulting and
Investigations**

Charlotte, NC

Qlicktech, Inc.

Asheville, NC

Q-Matic Co.

Asheville, NC

SAAB Barracuda, LLC.

Lillington, NC

Sandvik Coromat

Mebane, NC

Scandinavian Child, Inc

Raleigh

Securitas Security System

Raleigh

Skanska Carolina Div.

Raleigh, NC

SKF, USA

Charlotte, NC

SMT Resource

Wake Forest

Sony-Ericsson Mobile Inc.

Raleigh, NC

Stora Enso North America

Charlotte, NC

Sund Birsta

Charlotte, NC

System 3E International

Charlotte, NC

TAC-Americas

Morrisville, NC

Transbotics

Charlotte

Trenco-Iris USA, Inc

High Point

Volvo Parts North America Inc.

Greensboro, NC

Volvo IT North America Inc.

Greensboro, NC

Volvo Trucks North America

Greensboro, NC

Volvo Commercial Finance, Inc

Greensboro

Volvo Construction Equip. Inc

Asheville, NC

**Volvo Treasury North America
LLC.**

Greensboro, NC

**Volvo Logistics North America
Inc.**

Greensboro, NC

Walton Music

Chapel Hill

